

國立臺中師範學院進修暨推廣部九十二學年度

國民教育研究所國民小學教師在職進修學校行政碩士學位班（夜間班）招生考試試題

學校行政理論與實務

說明：本卷共四題，每題各佔二十五分，請依題號順序分頁作答。

- 一、何謂學校本位管理（School-Based Management）？其興起的背景為何？又近年我國的教育改革措施是否帶有學校本位管理的性質？
- 二、學校組織革新是促進學校進步不可或缺的動力之一，您認為學校教育人員抗拒革新的因素有哪些？身為學校領導人員，如何處理這些抗拒因素？
- 三、人際溝通是行政組織中各階層人員皆需具備的知能，學校中的行政同仁們亦應多加了解及實踐。雖然學校中的科層色彩沒有那麼濃厚，唯仍請以溝通流向（上行、平行、下行）的角度說明學校溝通中可能的障礙有那些？而又該如何克服？

（續見背頁）

四、台中市七期重劃區擬新設「明星國小」，請依其學區及校園相關資料，草擬明星國小的校園規劃配置圖，並詳予說明您做此規劃的理由。(校舍預計三年內可完工，請參考日光、風向、噪音、交通……等因素，規劃內容至少應含學校規模(班級數、興建教室間數及樓高)、校門方向、教室位置、運動場位置及大小、家長接送區規劃位置、學生動線、各項建築之興建順序或分期……等)。

「明星國小」相關資料：

學區學生數：十年後學生人數最多將達到 2100 人，然後呈穩定狀態。

校地：長方型校地，長 200 公尺、寬 120 公尺。

交通：北臨十六米道路、東臨十米次要道路、西及南面臨六米巷道。

